

Tableau 2. Comparaison de la forme traditionnelle et de la forme Société Publique Locale pour la gestion des services d'eau

	Gestion traditionnelle (régie directe, opérateur privé etc.)	Société Publique Locale
Mode de décision	Hiérarchique (relation descendante <i>Etat-collectivité-usager</i> ou <i>Etat-déléataire privé-usager</i>)	Rhizomatique (<i>relation horizontale Etat-collectivité-déléataire privé-société Civile-usager</i>)
Echelle	Territoire donné (<i>échelle administrative de type Communauté d'agglomération, Communauté urbaine etc.</i>)	Territoire construit (<i>Territoire construit par les acteurs en fonction de variables territoriales</i>)
Organisation	Administration (<i>les élus et gestionnaires du service sont les seuls acteurs décisionnaires</i>)	Interterritorialité (<i>Des institutions publiques et collectivités territoriales peuvent être co-actionnaires de la SPL et la SPL devient alors un lieu de mise en cohérence de différentes logiques, de différents projets</i>)
Gestion	Fonctionnelle (<i>le service cherche à résoudre des problématiques exclusivement techniques</i>)	Logique de projet (<i>le service cherche à assurer un développement territorial durable</i>)
Fonctionnement	Marchand / Service Public (<i>Les règles en termes de comptabilité, de droit du travail etc. sont rigides et peu modulables</i>)	Hybride et territorialisé (<i>Le modèle de fonctionnement est flexible et souple et permet des emprunts aux deux modèles traditionnels de gestion tout en garantissant l'intérêt de l'organisation sur le long terme</i>)
Objectif	Intérêt général (<i>l'élu responsable du service est guidé par un souci d'intérêt général</i>).	Intérêt territorial (<i>les acteurs décisionnaires sont guidés par un certain nombre de variables territoriales (développement économique, environnement, solidarité etc.)</i>).

Cette fiche est une annexe de l'article « La création des Sociétés Publiques Locales pour gérer les services d'eau des agglomérations française : une nouvelle forme d'organisation innovante ? » paru dans la revue *innovatiO*, numéro 3 : *Les Doctorales 2013-2015 de l'innovation*, 2015.